

ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

для студентов ТЭФ специальность:

- 140101 (100500) – Тепловые электрические станции;
- 140103 (100600) – Технология воды и топлива на тепловых и атомных электрических станциях;
- 140104 (100700) – Промышленная теплоэнергетика;
- 140106 (101600) – Энергообеспечение предприятий.

9 семестр

Раздел 1. Организационные структуры управления предприятием

1. Организационные структуры управления предприятием.
2. Организационные структуры управления ТЭС и энергообеспечивающих организаций.

Список рекомендуемых источников:

1. Виханский О.С. Менеджмент, М.: Гардарики, 2003. –528с.
2. Менеджмент для инженера в 3-х частях, часть 1.Основы менеджмента: учебник под ред. Е.С. Минаева, М.: Высшая школа. 2001. –359с.
3. Переверзев М.П. Менеджмент: учебник для вузов(Тула)._М.:ИНФРА-М, 2007.- 287с.
4. Герчикова И.Н. Менеджмент.- М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2006.-511с.
5. Горелик О.М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений. Учеб.пособие для вузов. – М.:КНОРУС, 2007.-272с.
6. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы по дисциплине «Менеджмент. Управление коллективом», ИГЭУ, (рукопись);
7. Лекции по дисциплине «Менеджмент. Управление коллективом» (рукопись);
8. Лекции по дисциплине «Менеджмент. Управление коллективом» (электронный вариант).

Раздел 2. Основы формирования менеджмента в энергетической компании

1. Энергетическая компания как сложная система управления;
2. Модельное представление энергокомпаний;
3. Влияние внешней среды на деятельность энергокомпаний.

Список рекомендуемых источников:

1. Корпоративное управление: учеб. Пособие под ред.В.Г. Антонова.- .:ФОРУМ:ИНФРА-М, 2006.-285с.
2. Виханский О.С. Менеджмент, М.: Гардарики, 2003. –528с.
3. Менеджмент для инженера в 3-х частях, часть 1.Основы менеджмента: учебник под ред. Е.С. Минаева, М.: Высшая школа. 2001. –359с.
4. Переверзев М.П. Менеджмент: учебник для вузов(Тула)._М.:ИНФРА-М, 2007.- 287с.
5. Герчикова И.Н. Менеджмент.- М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2006.-511с.
6. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы по дисциплине «Менеджмент. Управление коллективом», ИГЭУ, (рукопись);
7. Лекции по дисциплине «Менеджмент. Управление коллективом» (рукопись);
8. Лекции по дисциплине «Менеджмент. Управление коллективом» (электронный вариант).

Раздел 3. Идеология менеджмента предприятий и энергетических компаний

1. Видение перспектив развития предприятия и энергетической компании;
2. Концепция управления предприятием и энергокомпанией;
3. Миссия предприятия и энергокомпаний;

4. Корпоративные цели предприятия и энергокомпании;
5. Стратегия менеджмента;
6. Политика менеджмента.

Список рекомендуемых источников:

1. Горшкова Л.А. Основы управления организацией: практикум.- М.:КНОРУС,- 2006.-240с.
2. Корпоративное управление: учеб. Пособие под ред.В.Г. Антонова.- .:ФОРУМ:ИНФРА-М, 2006.-285с.
3. Корпоративные финансы: руководство к изучению курса под ред.И.В.Ивашковской.2-е изд. – М.:ГУ ВШЭ, 2008.-336с.
4. Парахина В.Н.Стратегический менеджмент.. 4-е изд.- М.:КНОРУС, 2008.- 496с.
5. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы по дисциплине «Менеджмент. Управление коллективом», ИГЭУ, (рукопись);
6. Лекции по дисциплине «Менеджмент. Управление коллективом» (рукопись);
7. Лекции по дисциплине «Менеджмент. Управление коллективом» (электронный вариант).

Раздел 4. Корпоративная культура предприятий и энергетических компаний

1. Корпоративная культура предприятий и энергетических компаний;
2. Инновационная культура предприятия (энергокомпании);
3. Управление корпоративной культурой.

Список рекомендуемых источников:

1. Горшкова Л.А. Основы управления организацией: практикум.- М.:КНОРУС,- 2006.-240с.
2. Корпоративное управление: учеб. Пособие под ред.В.Г. Антонова.- .:ФОРУМ:ИНФРА-М, 2006.-285с.
3. Корпоративные финансы: руководство к изучению курса под ред.И.В.Ивашковской.2-е изд. – М.:ГУ ВШЭ, 2008.-336с.
4. Парахина В.Н.Стратегический менеджмент.. 4-е изд.- М.:КНОРУС, 2008.- 496с.
5. Инновационный менеджмент: учеб.пособие для вузов под ред К.В. Балдина.- М.:Академия, 2008.-368с.
6. Инновационный менеджмент: учеб.пособие для вузов под ред Л.Н.Оголевой.- М.:ИНФРА-М 2008.-240с.
7. Информатизация менеджмента. Учебник/под ред.М.С. Клыкова, Э.С. Спиридонова.- М.:ЛКИ, 2008.-584с.
8. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы по дисциплине «Менеджмент. Управление коллективом», ИГЭУ, (рукопись);
9. Лекции по дисциплине «Менеджмент. Управление коллективом» (рукопись);
10. Лекции по дисциплине «Менеджмент. Управление коллективом» (электронный вариант).

Раздел 5. Планирование производственной деятельности предприятия и его энергохозяйства (Производственный менеджмент).

1. Планирование производственной деятельности предприятия.
2. Виды производственных планов предприятия;
3. Содержание производственных планов предприятия;
4. Планирование проектов (работ):
5. Методы планирования;
6. Планирование НИОКР.
7. Производственная программа энергетического предприятия и порядок ее разработки;
8. Планирование оптимальной загрузки промышленной котельной;
9. Планирование режима совместной работы турбоагрегатов;
10. Бизнес-планирование.

11. Структура и содержание бизнес-плана;
12. Порядок разработки основных разделов бизнес-плана.

Список рекомендуемых источников:

1. Горелик О.М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений. Учеб.пособие для вузов. – М.:КНОРУС, 2007.-272с.
2. Управление производством: учебн. Под ред. Н.А. Саломашина. –М.,2001.
3. Горемыкин В.А., Богомолов А.Ю. Бизнес-план: методы разработки, М.: Ось-89. 2002. – 864с.
4. Багиев Г.Л., Златопольский А.Н.Организация, планирование и управление промышленной энергетикой: Учебник для вузов. -М.: Энергоатомиздат, 1993.-240с.
5. Организация и планирование энергохозяйств промышленных предприятий /Г.Л. Багиев, Ю.П. Грачев, В.К. Иванов и др./ Л., «Энергия», 1977, -184с.
6. Гительман Л.Д., Ратников Б.И. Эффективная энергокомпания. – М., ЗАО «Олимп-Бизнес», 2002. – 544 с.;
7. Гительман Л.Д., Ратников Б.И. Энергетический бизнес. – М., Дело, 2006. – 600 с.;
8. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы по дисциплине «Менеджмент. Управление коллективом», ИГЭУ, (рукопись);
9. Лекции по дисциплине «Менеджмент. Управление коллективом» (рукопись);
10. Лекции по дисциплине «Менеджмент. Управление коллективом» (электронный вариант).

Раздел 6. Функциональный менеджмент (основные функции управления предприятием)

1. Функции управления предприятием;
2. Принципы и методы функционального менеджмента;
3. SWOT – анализ.

Список рекомендуемых источников:

1. Менеджмент и маркетинг в электроэнергетике. Учб.пособие для вузов.3-е изд./ А.Ф. Дьяков – М.:Изд.дом МЭИ.2007.-504с.
2. Горелик О.М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений. Учеб.пособие для вузов. – М.:КНОРУС, 2007.-272с.
3. Менеджмент в промышленности. Учеб.пособие для вузов под ред. Э.А. Карпова. Изд. 2-е.- Стрый Оскол:ГНТ,2008.-524с.
4. Мескон М., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. - М.: Дело, 2005 – 720с.
5. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы по дисциплине «Менеджмент. Управление коллективом», ИГЭУ, (рукопись);
6. Лекции по дисциплине «Менеджмент. Управление коллективом» (рукопись);
7. Лекции по дисциплине «Менеджмент. Управление коллективом» (электронный вариант).

Раздел 7. Управление персоналом, организацией труда и заработной платы на промышленных предприятиях.

1. Управление персоналом предприятия.
2. Основные концепции управления персоналом.
3. Роль и место руководителя в системе управления.
4. Стиль руководства.
5. Решетка (матрица) Блейка-Мутона.
6. Функции и задачи менеджера.
7. Особенности регулирования трудовых отношений на предприятии;
8. Расстановка персонала на производстве;
9. Организация рабочих мест;
10. Организация рабочего времени на производстве;
11. Нормирование труда.

12. Методы изучения рабочего времени;
13. Нормирование труда рабочих занятых эксплуатацией энергетического оборудования;
14. Нормирование труда служащих, ИТР, младшего обслуживающего персонала;
15. Планирование численности рабочих;
16. Планирование численности ИТР, служащих и руководящего персонала;
17. Организация заработной платы на промышленных предприятиях и в энергохозяйстве.
18. Регулирование уровня оплаты труда;
19. Формы оплаты труда и системы заработной платы в промышленности;
20. Методы распределения заработной платы в бригаде.

Список рекомендуемых источников:

1. Виханский О.С. Менеджмент, М.: Гардарики, 2003. –528с.
2. Менеджмент для инженера в 3-х частях, часть 1. Основы менеджмента: учебник под ред. Е.С. Минаева, М.: Высшая школа. 2001. –359с.
3. Переверзев М.П. Менеджмент: учебник для вузов(Тула). _М.:ИНФРА-М, 2007.- 287с.
4. Герчикова И.Н. Менеджмент.- М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2006.-511с.
5. Горелик О.М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений. Учеб.пособие для вузов. – М.:КНОРУС, 2007.-272с.
6. Костин В.А. Менеджмент: учеб.пособие.- М.:Гардарики, 2008.-334с
7. Мескон М., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. - М.: Дело, 2005 – 720с.
8. Федосеев В.Н., Капустин С.Н. Управление персоналом организации. Уч.пос., -М.: Экзамен, 2003. –368с.
9. Пашуто В.П. Организация и нормирование труда на предприятиях: Учебное пособие, 2 изд., исп. и доп. – Мн.: Новое знание, 2002, -319с.
10. Кодексы Российской Федерации: Выпуск 1. Трудовой кодекс. – М.: ИНФРА-М, 2002. – 192с.
11. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы по дисциплине «Менеджмент. Управление коллективом», ИГЭУ, (рукопись);
12. Лекции по дисциплине «Менеджмент. Управление коллективом» (рукопись);
13. Лекции по дисциплине «Менеджмент. Управление коллективом» (электронный вариант).

Раздел 8. Управление, организация и планирование ремонтов энергетического оборудования на энергетических и промышленных предприятиях.

1. Система планово-предупредительных ремонтов;
2. Виды и содержание ремонтов оборудования;
3. Организация ремонтной службы в промышленности и на промышленных предприятиях;
4. Ремонтные нормы и нормативы;
5. Планирование ремонтных работ;
6. Подготовка и проведение ремонтных работ;
7. Направления совершенствования организации и планирования ремонтов.

Список рекомендуемых источников:

1. Управление производством: учебн. Под ред. Н.А. Саломашина. –М.,2001.
2. Гительман Л.Д., Ратников Б.И. Эффективная энергокомпания. – М., ЗАО «Олимп-Бизнес», 2002. – 544 с.;
3. Гительман Л.Д., Ратников Б.И. Энергетический бизнес. – М., Дело, 2006. – 600 с.;
4. Багиев Г.Л., Златопольский А.Н. Организация, планирование и управление промышленной энергетикой: Учебник для вузов. -М.: Энергоатомиздат, 1993.-240с.
5. Организация и планирование энергохозяйств промышленных предприятий /Г.Л. Багиев, Ю.П. Грачев, В.К. Иванов и др./ Л., «Энергия», 1977, -184с.
6. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы по дисциплине «Менеджмент. Управление коллективом», ИГЭУ, (рукопись);

7. Лекции по дисциплине «Менеджмент. Управление коллективом» (рукопись);
8. Лекции по дисциплине «Менеджмент. Управление коллективом» (электронный вариант).

10 семестр

Раздел 1. Управление коллективом

1. Мотивация в системе управления на предприятиях;
2. Теории мотивации;
3. Регулирование поведения работника.
4. Управление кадрами
5. Кадровая политика предприятия;
6. Структура планирования работы с персоналом;
7. Способы привлечения кадров;
8. Планирование высвобождения персонала;
9. Управление карьерой;
10. Принципы подбора и оценки руководящих кадров.
11. Управление конфликтами
12. Способы разрешения конфликтов;
13. Методы управления конфликтами.

Список рекомендуемых источников:

1. Виханский О.С. Менеджмент, М.: Гардарики, 2003. –528с.
2. Менеджмент для инженера в 3-х частях, часть 1. Основы менеджмента: учебник под ред. Е.С. Минаева, М.: Высшая школа. 2001. –359с.
3. Переверзев М.П. Менеджмент: учебник для вузов(Тула). _М.:ИНФРА-М, 2007.- 287с.
4. Герчикова И.Н. Менеджмент.- М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2006.-511с.
5. Мескон М., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. - М.: Дело, 2005 – 720с.
6. Федосеев В.Н., Капустин С.Н. Управление персоналом организации. Уч.пос., -М.: Экзамен, 2003. –368с.
7. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы по дисциплине «Менеджмент. Управление коллективом», ИГЭУ, (рукопись);
8. Лекции по дисциплине «Менеджмент. Управление коллективом» (рукопись);
9. Лекции по дисциплине «Менеджмент. Управление коллективом» (электронный вариант).

Раздел 2. Энергетический менеджмент

1. Матрица энергетического менеджмента;
2. Энергосберегающая политика;
3. Мотивация энергосбережения;
4. Организация структуры энергетического менеджмента
5. Организация энергоаудита;
6. Методика проведения энергоаудита предприятий и организаций;
7. Энергетический паспорт потребителя топливно-энергетических ресурсов;
8. Энергетическое нормирование;
9. Методы разработки норм расхода топливно-энергетических ресурсов;
10. Нормирование расходов топлива и энергии по технологическим операциям;
11. Методы построения энергетических характеристик;
12. Дифференцирование норм;
13. Направления совершенствования энергетического нормирования;
14. Энергетический мониторинг на промышленном предприятии;
15. Системы АСКУЭ на предприятиях.
16. Управление расходом энергетических ресурсов на предприятиях.

Список рекомендуемых источников:

1. Лисиенко В.Г., Щелоков Я.М., Ладыгичев М.Г. Христоматия энергосбережения, справочн., М.: Теплоэнергетик, 2002. 1кн. – 688с., 2кн. – 758с.;
2. Гительман Л.Д., Ратников Б.И. Эффективная энергокомпания. – М., ЗАО «Олимп-Бизнес», 2002. – 544 с.;
3. Гительман Л.Д., Ратников Б.И. Энергетический бизнес. – М., Дело, 2006. – 600 с.;
4. Похабов В.И., Клевзович В.И. Энергетический менеджмент на промышленных предприятиях, - Минск, Высшая школа, 2002, - 176с.
5. Андрижиевский А.А., Володин В.И. Энергосбережение и энергетический менеджмент / уч. пособие для ВУЗов, - Минск, Высшая школа, 2005, - 294с.
6. Практическое пособие по выбору и разработке энергосберегающих проектов, П.А. Костюченко и др. под ред. Данилова О.Л., - М., Техпромстрой, 2006, - 668с.;
7. Костерин А.Ю. Методические указания к практическим занятиям по курсу «Управление энергосбережением», - Иваново, ИГЭУ, 2007, - 28с.
8. Закиров Д.С. Энергосбережение: учеб. пособие, Пермь: Книга, 2000. – 308 с.;
9. Клюев Ю.Б., Гаев Л.Г. Управление энергосбережением в научно-производственном объединении, Свердловск: Уральский университет, 1991. – 100 с.;
10. Дмитриев А.Н. Управление энергосберегающими инновациями, М.: АСВ, 2001, -320 с.
11. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы по дисциплине «Менеджмент. Управление коллективом», ИГЭУ, (рукопись);
12. Лекции по дисциплине «Менеджмент. Управление коллективом» (рукопись);
13. Лекции по дисциплине «Менеджмент. Управление коллективом» (электронный вариант).